

ΤΙΤΛΟΣ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Αξιολόγηση Υφιστάμενων Δομών Διαχείρισης Δημοσίων Έργων Υποδομής. Συγκριτική Ανάλυση και Προτάσεις Βελτιστοποίησης από την Κατασκευή του Μετρό Θεσσαλονίκης.

ΣΥΓΓΡΑΦΕΑΣ

Χατζηθεοδοσίου Ιφιγένεια

ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΕΤΟΣ

2016 - 2017

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η υποχρεωτική συμπόρευση των Διαχειριστικών Συστημάτων Κατασκευαστή και Επίβλεψης, κατά την εκτέλεση ενός Δημοσίου Έργου Υποδομής, έχει επανειλημμένα επιδείξει αδυναμίες. Ο εντοπισμός τους αποτέλεσε τον πρωταρχικό στόχο της παρούσας διπλωματικής εργασίας. Ως αντιπροσωπευτικό, όσον αφορά την διαχείρισή του, έργο υποδομής το οποίο εκτελείται την παρούσα χρονική περίοδο στην Ελλάδα, επιλέχθηκε το έργο Μετρό στη Θεσσαλονίκη. Η αντιπροσωπευτικότητά του τεκμηριώνεται λόγω των εμπλεκομένων στην κατασκευή του μερών, ενός από τα μεγαλύτερα Κατασκευαστικά εν ενεργεία σχήματα στη χώρα και της κατ' εξοχήν Υπηρεσίας με τόσο εξειδικευμένη τεχνογνωσία λόγω της φύσης των έργων που καλείται να επιβλέψει. Καταρχήν, έλαβε χώρα αναλυτική περιγραφή των Συστημάτων Διαχείρισης που εφαρμόζονται στα πλαίσια του παραπάνω έργου. Στη συνέχεια, επιλέχθηκαν συγκεκριμένες διαδικασίες, για τις οποίες συντάχθηκαν διαγράμματα δραστηριότητας, προκειμένου να οπτικοποιηθούν τα όποια σημεία αναμονής και τριβής είχαν ήδη εντοπιστεί από την παραπάνω περιγραφή των διαχειριστικών εργαλείων. Επιχειρήθηκε δε η επιβεβαίωση αυτών μέσα από συνεντεύξεις με παράγοντες του έργου, απασχολούμενους και στις δύο πλευρές. Όλη η παραπάνω διαδικασία οδήγησε στην εξαγωγή συμπερασμάτων σχετικά με τα αίτια παρουσίασης των εν λόγω αδυναμιών καθώς και στη διατύπωση προτάσεων εξομάλυνσης και βελτιστοποίησης των υφιστάμενων διαχειριστικών δομών.

ΛΕΞΕΙΣ ΚΛΕΙΔΙΑ

Σύστημα Διαχείρισης, Έργα Υποδομής, Ανάδοχος, Επίβλεψη.