

ΤΙΤΛΟΣ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Διαχείριση Έργων Τηλεπικοινωνιακού Δικτύου

ΣΥΓΓΡΑΦΕΑΣ

Πάυλος Αθανάσιος

ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΕΤΟΣ

2014 - 2015

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Τα τεχνικά έργα που αναλαμβάνονται από μια εταιρεία τηλεπικοινωνιών πρέπει να δημιουργούν υπεραξία και να ικανοποιούν την ευρύτερη στρατηγική της. Με δεδομένο το πλήθος των εναλλακτικών επιλογών (εφαρμογή εναλλακτικών τεχνολογιών, κατασκευή έργων σε διαφορετικές γεωγραφικές περιοχές) η ορθή επιλογή των τεχνικών έργων είναι πρωταρχικής σημασίας για την εταιρεία. Θα παρουσιαστούν μέθοδοι πολυκριτηριακής ανάλυσης και λήψης αποφάσεων επιλογής έργου προς κατασκευή (επικέντρωση στις μεθόδους ELECTRE, PROMETHÉE). Παράλληλα θα γίνει ανάλυση μεθόδων χρονικού προγραμματισμού (Δομική ανάλυση έργου WBS, CPM Μέθοδος Κρίσιμης Διαδρομής, PERT Μεθοδολογία αξιολόγησης & παρακολούθησης έργου, αβεβαιότητα χρονικής διάρκειας δραστηριοτήτων), διαχείρισης κόστους (τεχνικές εκτίμησης κόστους, σύνταξη του προϋπολογισμού του έργου, μέθοδοι παρακολούθησης και ελέγχου του κόστους εκτίμηση του συνολικού κόστους ζωής ενός έργου, εξετάζοντας θέματα λειτουργίας, συντήρησης, αναβαθμίσεων), διαχείρισης της ποιότητας (συστήματα διαχείρισης ποιότητας) και της ασφάλειας (υγιεινή & ασφάλεια). Τέλος, μέσα από συστηματοποίηση της εμπειρίας και των γνώσεων του σχεδιασμού και της κατασκευής έργων τηλεπικοινωνιακού δικτύου καθώς και την ανάλυση δεδομένων με τη μέθοδο PROMETHÉE για την λήψη αποφάσεων στην επιλογή έργων θα αναδειχθεί ότι η ορθή επιλογή έργων σε συνδυασμό με τη βέλτιστη κοστολογική χρονική και ποιοτική διαχείριση του έργου θα επιφέρει τα προσδοκώμενα αποτελέσματα στην εταιρεία.

ΛΕΞΕΙΣ ΚΛΕΙΔΙΑ

Διαχείριση έργων, τηλεπικοινωνιακά έργα.